

**Weiterbildung Pharmazeutische Analytik und Technologie –
Seminar 2****Kostenmanagement**Termine:**Mittwoch, 18.03.2026****Mittwoch, 21.10.2026**Veranstaltungsort: Landesapothekerkammer Hessen, Konferenzfläche,
Kuhwaldstraße 46, 60486 FrankfurtSeminarprogramm:

09:00 – 09:15 Uhr	Begrüßung der Teilnehmer	Dr. Hansjörg Hagels
09:15 – 10:15 Uhr	Qualitätskontrolle unter Kostengesichtspunkten	Dr. Hansjörg Hagels
10:15 – 11:15 Uhr	Prozessoptimierung im QC Labor	Dr. Hansjörg Hagels
11:15 – 11:30 Uhr	Kaffeepause	
11:30 – 12:30 Uhr	Steuerung betriebswirtschaftlicher Parameter in Forschung und Entwicklung	Dr. Hansjörg Hagels
12:30 – 13:30 Uhr	Kostenstelle Analytische Entwicklung	Dr. Hansjörg Hagels
13:30 – 14:15 Uhr	Mittagspause	
14:15 – 15:15 Uhr	Kostenrechnung und Kennzahlen Teil 1: Buchführung/Kosten- und Leistungsrechnung	Prof. Dr. Martin Tegtmeier
15:15 – 16:15 Uhr	Kostenrechnung und Kennzahlen Teil 2: Strukturen/Planungs- und Vergleichsrechnung	Prof. Dr. Martin Tegtmeier
16:15 – 16:30 Uhr	Kaffeepause	
16:30 – 17:30 Uhr	Ermittlung von Herstellkosten	Prof. Dr. Martin Tegtmeier
17:30 – 18:30 Uhr	Betriebswirtschaftliche Ablaufoptimierung und Outsourcing	Prof. Dr. Martin Tegtmeier